

FPGolfe

Resultado 1T26



AGENDA 1T26

0 1

Resultado Consolidado

0 2

Performance por negócio

0 3

Caixa & Pontos relevantes



Números não mentem. Contam a história de quem entrega.

A TESE DA GESTÃO

Passivos sob controle. Caixa administrável. Resultado entregue. Execução orçamentária acima do previsto.

O 1T26 é a prova de que a disciplina virou rotina.

R\$ 661K

Superávit consolidado 1T26

vs R\$ 346K orçado (+91%)

vs R\$ 93K do 1T2025 (+614%)

R\$ 64K

JUVENIS – resultado orçamentário

Controle específico e apartado

R\$ 1.017K

CAIXA DISPONÍVEL FPG: R\$ 905K

CAIXA DISPONÍVEL JUV: R\$ 21K

RESERVA DE CAIXA: R\$ 91K



RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS:

Despesas reduzida em 59% vs 2025 e

Abertura de nova Receita com aplicações

DESTAQUE

- **CONTAS A RECEBER | R\$ 105K**
Cartões, antecipações canceladas; além dos recebimentos no mês subsequente.
- **REFIS | Período 11/2014.**
Finalização: 10/2029
- **PATRIMÔNIO | Partimos de um déficit de R\$ 415K para um superávit de R\$ 246K.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS					
(em reais)					
ATIVO	Mar/26	Dez/25	PASSIVO	Mar/26	Dez/25
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.016.574	462.634	Fornecedores	439.554	268.842
Contas a receber	248.359	55.360	Obrigações trabalhistas e sociais	367.417	427.584
Tributos à recuperar	384	298	Obrigações tributárias	17.054	26.041
Adiantamentos	30.826	9.643	Adiantamento de clientes	1.997	5.993
Despesas antecipadas	3.933	7.824			
Depositos trabalhistas	0	19.648			
Total do ativo circulante	1.300.077	555.408	Total do passivo circulante	826.022	728.461
Não circulante			Não circulante		
Outros créditos a longo prazo	25.000	25.000	Empréstimos e financiamentos	281.070	301.407
Investimentos	11.700	11.700	Provisões trabalhistas	108.901	108.901
Imobilizado	124.961	131.205			
Total do ativo não circulante	161.661	167.905	Total do passivo não circulante	389.970	410.308
			Patrimônio líquido		
			Superávit/Déficit acumulado	(415.455)	(1.055.178)
			Superávit/Déficit do exercício	661.200	639.723
			Total do patrimônio líquido	245.745	(415.455)
Total do ativo	1.461.738	723.313	Total do passivo + patrimônio líquido	1.461.738	723.313

SUPERÁVIT CONSOLIDADO

LEITURA EXECUTIVA

Receitas 91% acima do orçado. Despesas 6% abaixo do orçado.

Resultado sustentado nas duas pontas.

Comparado a 2025:

Receitas 10% acima do realizado. Despesas 9% abaixo do realizado 2025.

RESULTADO CONSOLIDADO: 614% acima do mesmo período do ano anterior

	1T2026	1T2025	A.H.
RECEITAS TOTAIS :	3.336.845	3.043.462	10%
DESPESAS TOTAIS :	2.675.645	2.950.903	-9%
SUPERAVIT DO PERÍODO :	661.200	92.559	614%

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO		
(em reais)		
	Mar/26	Mar/25
Receita decorrente das atividades	1.627.436	1.459.601
Receita com Patrocínios	67.629	69.120
Receita com Eventos	97.630	15.142
Receita com Filiações	1.544.150	1.499.600
(-) Repasse para a CBGolfe	(304.407)	(274.064)
Receita líquida das atividades	3.032.439	2.769.399
(-) Custo dos serviços prestados	(275.217)	(399.232)
Resultados brutos	2.757.221	2.370.167
Despesas e receitas operacionais		
Com pessoal	(762.869)	(925.356)
Despesas com ocupação	(406.952)	(350.352)
Gerais e administrativas	(889.369)	(905.996)
Depreciação e amortização	(11.363)	(10.551)
	686.669	177.912
Resultado antes do resultados financeiros		
Receitas financeiras	10.126	538
Despesas financeiras	(35.594)	(85.891)
Resultado após os resultados financeiros	661.200	92.559
Superávit/Déficit do exercício	661.200	92.559

DRE Gerencial Consolidada

FEDERAÇÃO PAULISTA DE GOLFE | CENTRO ESPORTIVO | JUVENIS

Orçado x Realizado - YTD 03/2026

TIPO	2026				2025		COMENTÁRIOS
	REALIZADO Atual	A.V. (%) S/ Base das Rec	ORÇADO	VARIAÇÃO Real vs Orçado	REALIZADO Anterior	2026 X 2025 A.H.	
Receitas Sociais :	1.702.957	56%	1.631.701	71.256	1.499.600	14%	Filiações, mensalidades (taxas de Des Juv)
Receitas com Eventos :	376.655	12%	285.649	91.006	272.072	38%	Torneios, inscrições e eventos
Receitas Centro Esportivo :	1.088.921	36%	1.088.313	608	1.064.253	2%	Drive range, green fee , planos e TotalPass
Receitas com Patrocínios :	67.629	2%	46.376	21.253	69.120	-2%	-
Outras receitas :	100.684	3%	141.514	- 40.831	138.417	-27%	Locação de espaço e veiculação de publicidade, e demais
CBGolfe : -	304.407	10%	- 311.850	7.443	- 274.064	11%	Os valores de repasse à CBGolfe, representam 18% das Receitas Sociais efetivadas.
BASE DAS RECEITAS :	3.032.439	-	2.881.702	150.737	2.769.399	+9%	
Fopag : -	926.680	31%	- 958.998	32.318	- 925.356	0%	Folha, benefícios e encargos.
Despesas recorrentes : -	174.846	6%	- 258.070	83.223	- 229.578	-24%	Serviços de TI, assessoria de imprensa, consultoria jurídica, CREF, prestadores de serviços e outras.
Ocupação : -	407.842	13%	- 322.321	- 85.521	- 350.352	16%	Aluguel, concessionária, seguro predial e serviço de segurança. Aqui há apropriação de 2 meses da Creche (ajustado em abril)
Manutenção : -	67.876	2%	- 56.511	- 11.366	- 147.864	-54%	Manutenção do DR e Campo
Outras despesas : -	27.455	1%	- 23.663	- 3.792	- 61.601	-55%	Despesas com marketing, taxas e outros.
TOTAL DAS DESPESAS DIRETAS : -	1.604.700	53%	- 1.619.563	14.862	- 1.714.751	-6%	-
RESULTADO INICIAL :	1.427.738	47%	1.262.139	165.599	1.054.648	+35%	
SuperTacada, TopTracer : -	138.527	5%	- 220.312	81.785	- 40.572	241%	Repasse
RESULTADO BASE :	1.289.211	43%	1.041.828	247.384	1.014.076	+27%	Faturamento maior, repasse maior Muito deste impacto, envolve a nova forma de apuração contratual.
Verba de representação : -	107.012	4%	- 36.000	- 71.012	- 19.249	456%	Cerimônia de posse, viagens, inscrições e outras.
Despesas variáveis : -	196.520	6%	- 153.872	- 42.648	- 455.885	-57%	Materiais consumo, manut e conserv, locações e outras despesas administrativas.
TOTAL DAS DESPESAS INDIRETAS : -	303.531	10%	- 189.872	- 113.659	- 475.134	-36%	-
RESULTADO OPERACIONAL :	985.680	33%	851.956	133.724	538.942	+83%	
DESPESAS COM TORNEIOS E EVENTOS : -	227.347	7%	- 261.227	33.880	- 396.909	-43%	Despesas com Torneios e Eventos Clínicas de Golfe
DESPESAS COM DESENV. DO GOLFE -	97.134	3%	- 244.405	147.271	- 49.474	96%	Slope System, Projeto Creche, Apoio em tour juvenis, novos projetos. Taça Presidente, benefícios do ranking nacional/paulista e Palestras em Campo
RESULTADO CONSOLIDADO :	661.200	22%	346.324	314.876	92.559	+614,%	



FPGOLFE

Orçado x Realizado - YTD 03/2026

TIPO	2026				2025		COMENTÁRIOS
	REALIZADO	A.V. (%)	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	A.H.	
	Atual	S/ Base das Rec		Real vs Orçado	Anterior	2026 X 2025	
Receitas Sociais :	1.544.150	97%	1.483.156	60.994	1.366.932	13%	Filiações e mensalidades
Receitas com Eventos :	261.655	16%	275.124	- 13.469	247.085	6%	Torneios Adultos e Inscrições
Receitas Centro Esportivo :	-	0%	-	-	-	-	-
Receitas com Patrocínios :	63.158	4%	46.376	16.782	69.120	-9%	Receitas com Patrocínios
Outras receitas :	23.247	1%	52.500	- 29.253	65.209	-64%	Varição principal: Furações de Campo abaixo do previsto.
CBGolfe :	- 304.407	19%	- 311.850	7.443	- 274.064	11%	
BASE DAS RECEITAS :	1.587.803	-	1.545.306	42.496	1.474.283	8%	Resultado das Receitas disponíveis após repasse à CBGolfe
Fopag : 1	- 566.737	36%	- 596.141	29.404	- 608.577	-7%	Folha, benefícios, encargos e rescisões.
Despesas recorrentes : 2	- 154.872	10%	- 215.745	60.873	- 146.087	6%	Serv. TI, assessoria de imprensa, prestadores de serviços e outras.
Ocupação : 2*	- 2.594	0,2%	- 3.173	579	- 1.757	48%	Concessionárias
Manutenção : 4*	- 20.984	1%	- 15.761	- 5.223	- 12.938	62%	Manutenção e Conservação da Sede
Outras despesas : 100	- 16.632	1%	- 15.116	- 1.516	- 24.743	-33%	Despesas com marketing, comunicação e outros.
TOTAL DAS DESPESAS DIRETAS :	- 761.818	48%	- 845.935	84.117	- 794.101	-4%	-
RESULTADO INICIAL :	825.985	52%	699.371	126.614	680.182	21%	
SuperTacada, TopTracer :		0%					
RESULTADO BASE :	825.985	52%	699.371	126.614	680.182	+21%	-
Verba de representação : 101	- 107.012	7%	- 36.000	- 71.012	- 19.249	456%	Cerimônia de posse, viagens, inscrições e outras.
Despesas variáveis : 4	- 90.916	6%	- 60.895	- 30.021	- 389.231	-77%	Materiais consumo, manut e conserv, locações, outras despesas administrativas.
TOTAL DAS DESPESAS INDIRETAS :	- 197.928	12%	- 96.895	- 101.033	- 408.481	-52%	-
RESULTADO OPERACIONAL :	628.057	40%	602.476	25.581	271.702	131%	
DESPESAS COM TORNEIOS E EVENTOS :	5 - 133.168	8%	- 174.750	41.582	- 299.025	-55%	Despesas com Torneios Adultos
DESPESA COM DESENV. DO GOLFE :	200 - 48.641	3%	- 99.955	51.313	- 26.830	81%	Taça Presidente, benefícios do ranking nacional/paulista e Palestras em Campo
RESULTADO FPGOLFE :	446.248	28%	327.771	118.476	- 54.153	+924,% *	

DESTAQUE FPGOLFE

+R\$ 118K

acima do orçado

Base das Receitas

+R\$ 42K (acima do previsto)

Comparado a 2025:

Receitas 8% acima do realizado.

Despesas 20% abaixo do realizado 2025.

RESULTADO CONSOLIDADO: 924%
acima do mesmo período do ano anterior

(*) Variação calculada sobre base absoluta do resultado de 2025, dado que o período base apresentou resultado negativo.

CENTRO ESPORTIVO

Orçado x Realizado - YTD 03/2026

TIPO	2026				2025		COMENTÁRIOS
	REALIZADO	A.V. (%)	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	2026 X 2025	
	Atual	S/ Base das Rec		Real vs Orçado	Anterior	A.H.	
Receitas Sociais :	-	0%	-	-	-	-	-
Receitas com Eventos :	97.630	8%	7.274	90.356	15.142	545%	Golf Experience Clínicas de Golfe
Receitas Centro Esportivo :	1.088.921	86%	1.088.313	608	1.064.253	2%	Drive range, green fee , planos e TotalPass
Receitas com Patrocínios :	4.472	0%	-	4.472	-	-	-
Outras receitas :	77.437	6%	89.014	11.578	73.208	6%	Locação de espaço e veiculação de publicidade
CBGolfe :	-	0%	-	-	-	0%	-
BASE DAS RECEITAS :	1.268.459	-	1.184.601	83.858	1.152.603	10%	
Fopag :	359.943	28%	362.857	2.914	316.779	14%	Folha, benefícios e encargos.
Despesas recorrentes :	19.975	2%	42.325	22.350	83.491	-76%	Consultoria jurídica, CREF e outras.
Ocupação :	405.248	32%	319.148	86.100	348.595	16%	Aluguel, concessionária, seguro predial e serviço de segurança. Aqui há apropriação de 2 meses da Creche (ajustado em abril)
Manutenção :	46.893	4%	40.750	6.143	134.926	-65%	Manutenção da FPGolfe, do DR e Campo.
Outras despesas :	10.824	1%	8.548	2.276	36.858	-71%	Despesas com marketing, taxas e outros.
TOTAL DAS DESPESAS DIRETAS :	842.882	66%	773.627	69.255	920.649	-8%	-
RESULTADO INICIAL :	425.577	34%	410.974	14.603	231.954	83%	
SuperTacada, TopTracer :	138.527	11%	220.312	81.785	40.572	241%	Repasse
RESULTADO BASE :	287.050	23%	190.662	96.388	191.382	+50%	Faturamento maior, repasse maior Muito deste impacto, envolve a nova forma de apuração contratual.
Verba de representação :	-	0%	-	-	-	-	-
Despesas variáveis :	105.603	8%	92.977	12.627	66.654	58%	Manut e conserv, materiais de consumo, administrativos e outros.
TOTAL DAS DESPESAS INDIRETAS :	105.603	8%	92.977	12.627	66.654	58%	-
RESULTADO OPERACIONAL :	181.447	14%	97.685	83.761	124.728	+45%	
DESPESAS COM TORNEIOS E EVENTOS :	31.095	2%	-2181818%	9.277	4.470	596%	Despesas com Eventos Clínicas de Golfe
DESPESAS COM DESENV. DO GOLFE	-	0%	0%	-	-	-	-
RESULTADO CENTRO ESPORTIVO :	150.352	12%	75.867	74.484	120.258	+25%	

DESTAQUE CENTRO ESPORTIVO

+R\$ 74K
acima do orçado

Base das Receitas
+R\$ 84K (acima do previsto)

SuperTacada | Top Tracer
Pagto sempre no mês subsequente ao fechamento.

Creche Baroneza | Aluguel
Apropriação de 2 meses. Normalizado em abril

Comparado a 2025:
Receitas 10% acima do realizado.
Despesas 8% acima do realizado 2025.
RESULTADO CONSOLIDADO: 25% acima do mesmo período do ano anterior

TIPO	2026				2025		COMENTÁRIOS
	REALIZADO Atual	A.V. (%) S/ Base das Rec	ORÇADO	VARIAÇÃO Real vs Orçado	REALIZADO Anterior	2026 X 2025 A.H.	
Receitas Sociais :	158.806	90%	148.545	10.262	132.668	20%	Receita com Desenv. Juvenis
Receitas com Eventos :	17.370	10%	3.250	14.120	9.845	76%	Receita com Torneios Juvenis
Receitas Centro Esportivo :	-	0%	-	-	-	-	-
Receitas com Patrocínios :	-	0%	-	-	-	-	-
Outras receitas :	-	0%	-	-	-	-	-
CBGolfe :	-	0%	-	-	-	0%	0
BASE DAS RECEITAS :	176.176	-	151.795	24.382	142.513	24%	
Fopag :	-	0%	-	-	-	-	-
Despesas recorrentes :	-	0%	-	-	-	-	-
Ocupação :	-	0%	-	-	-	-	-
Manutenção :	-	0%	-	-	-	-	-
Outras despesas :	-	0%	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS DIRETAS :	-	0%	-	-	-	-	-
RESULTADO INICIAL :	176.176	100%	151.795	24.382	142.513	24%	
SuperTacada, TopTracer :	-	0%	-	-	-	-	-
RESULTADO BASE :	176.176	100%	151.795	24.382	142.513	24%	-
Verba de representação :	-	0%	-	-	-	-	-
Despesas variáveis :	-	0%	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS INDIRETAS :	-	0%	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL :	176.176	100%	151.795	24.382	142.513	24%	
DESPESAS COM TORNEIOS E EVENTOS :	- 63.084	36%	- 64.659	1.575	- 93.414	-32%	Despesas com Torneios Juvenis
DESPESAS COM DESENV. DO GOLFE :	- 48.492	28%	- 144.450	95.958	- 22.644	114%	Projeto Creche, Apoio em tour juvenis, novos projetos e outros
RESULTADO JUVENIS :	64.600	37%	- 57.315	121.915	26.455	144%	

DESTAQUE JUVENIS

+R\$ 122K

acima do orçado

CONTROLE ESPECÍFICO

CAIXA APARTADO

R\$ 21K em 31/03/2026

Comparado a 2025:

Receitas 24% acima do realizado.
Despesas 4% abaixo do realizado 2025.

RESULTADO CONSOLIDADO: 144%
acima do mesmo período do ano anterior

JUVENIS

1. Aberto Juvenil do ESP;
2. Camp. Brasileiro Juvenil;
3. Tour Juvenis do ESP: 1ª a 3ª etapa;
4. Tour Nacional Juvenil: 1ª a 3ª etapa;
5. Projeto Clube Escola.

DESENV. GOLFE

1. Taça Presidente;
2. Curso de Capacit. Profissionais;
3. Suporte Benef. Ranking Paulista;
4. Suporte Benef. Ranking Nac.

EVENTOS

- 7 eventos em 2026
- Mulheres & Golfe
- 1 evento vinculado à Patrocinio
- Gravação de *Video Case*

TORNEIOS ADULTOS

1. Camp. Bandeirantes;
2. Camp. Interc. HCP Index Masc;
3. Camp. Interc. Scratch Masc;
4. Camp. Interc. Scratch Fem;
5. Camp. Paulista Match Play;
6. Taça Escudo.

HCP

de HCPs em 03/2026:

- Vinculados à Clubes: 4.692
- Filiados Diretos: 113
- **HCPs TOTAIS: 4.805**

1. **Novos HCPs: 45 vinculados à Clubes**
2. **Novos HCPs: 9 Filiados Diretos**

USUÁRIOS C.E.

- **# USUÁRIOS/ BAIA:** 2.172 pessoas no trimestre
- **# HORAS/ BAIA:** 10.115 horas
- **PLANOS:** Média de 60 planos/mês

Abaixo a projeção de resultado para 31/12/2026.

Forecast aderente à sazonalidade: parte da **performance** do 1T se dilui ao longo de 2T-4T.

ORÇAMENTO 2026	2026									2025				
	FPGOLFE			CENTRO ESPORTIVO			JUVENIS			CONSOLIDADO			Realizado	
	Orçado	Forecast	Variação	Orçado	Forecast	Variação	Orçado	Forecast	Variação	ORÇADO	FORECAST	VARIAÇÃO	Realizado	Var %
RECEITAS:	6.709.004	6.838.027	129.023	5.082.918	5.082.918	- 0	616.637	630.757	14.120	12.408.559	12.551.702	143.143	11.854.942	6%
DESPESAS:	-6.397.298	-6.383.178	14.120	-4.690.202	-4.712.142	- 21.940	-616.637	-630.757	- 14.120	-11.704.137	-11.726.076	- 21.939	-11.215.414	5%
RESULTADOS ACUMULADOS:	311.706	454.849	143.142	392.716	370.777	- 21.937	-	0	0	704.422	825.626	121.204	639.528	29%

FORECAST = R\$ 826K | +R\$ 121K sobre o orçado (+17%).
 Projeção a ser revisada após 2T26 com dados atualizados de sazonalidade.

*Apesar do desempenho do 1T, mantemos postura de controle no forecast anual.
 Algumas despesas previstas e não realizadas foram postergadas e serão absorvidas ao longo dos próximos trimestres, preservando a disciplina orçamentária original*

Disciplina
não é postura.

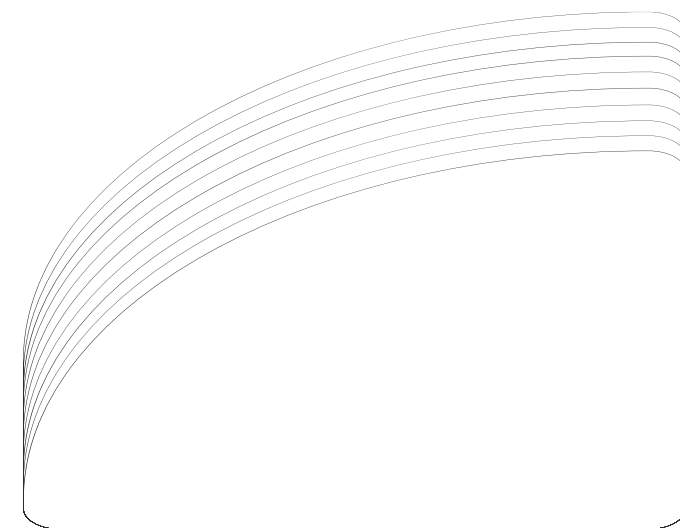
É resultado.



O COMPROMISSO DO DEPTO FINANCEIRO

Número certo. Na hora certa. Com a história certa.

Seguimos acompanhando cada centro de custo com rigor, propondo ajustes de rota antes que virem problema e levando à diretoria o retrato fiel da Federação — sempre.



GOLFE

Federação Paulista

