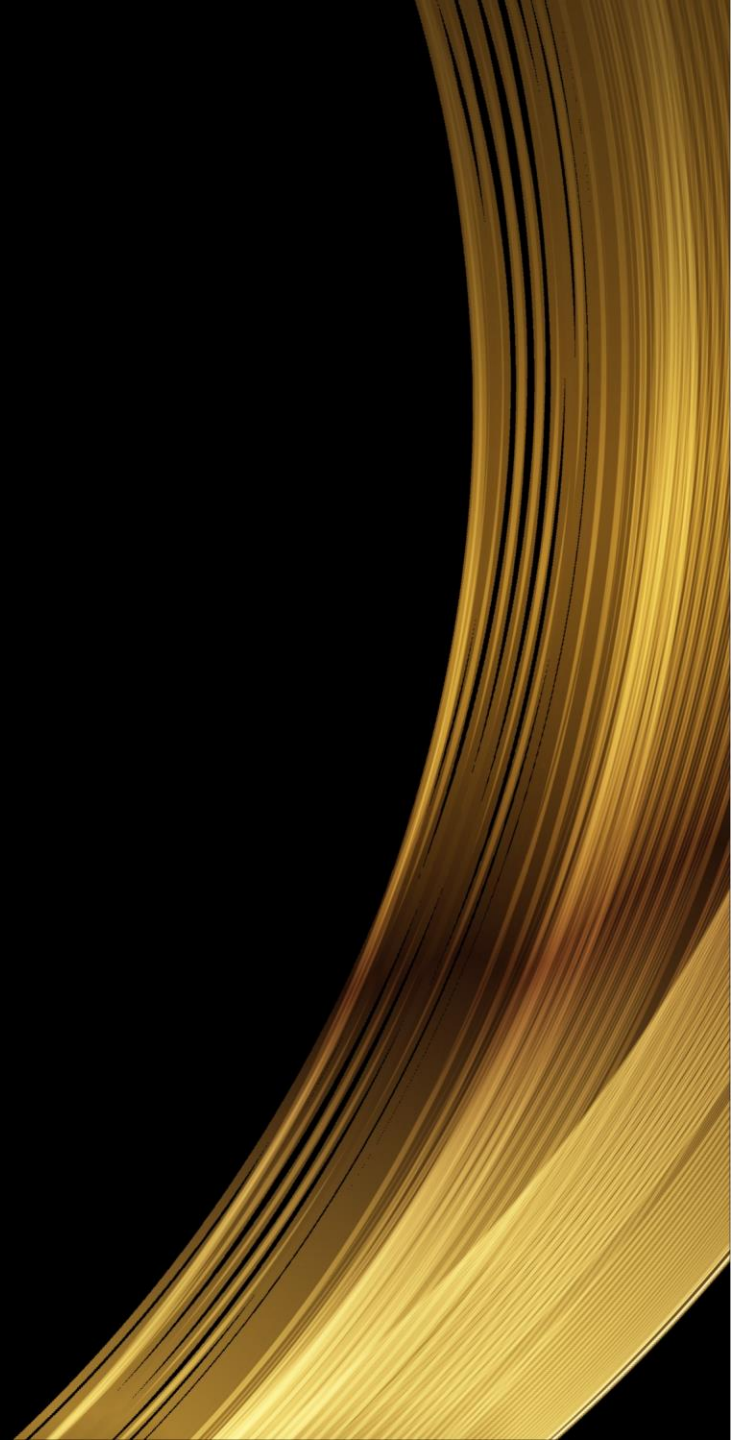




GOLFE

Federação Paulista

1973 - 2023



ORDEM DO DIA

08 DE MARÇO DE 2023 | SÃO FERNANDO GOLF CLUB

Agradecemos a presença de todos na 102ª Assembleia Geral Ordinária da Federação Paulista de Golfe, convocada de acordo com o Estatuto Social da entidade, por meio da circular nº 007/2023 em 04 de fevereiro de 2023.

NOSSA JORNADA

#1

Apreciação e Aprovação das Contas da AGO FPGOLFE 2022
M. Batista | Uipiquer (8h30-8h45)

#2

Unidos pelo Golfe – realizações 2020-2023
A. Mazon (8h45-9h30)

#3

Onde Queremos Chegar - Planejamento Estratégico 2033
Kaiser Associates | A. Napole (9h30-10h15)

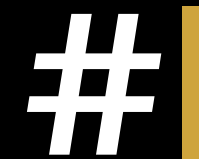
BRUNCH 10h15-10h45

#4

Torneio dos Presidentes
Aberto a todos os presentes (Shot Gun | 11h00-15h30)

#5

Almoço e Comemoração 50 anos FPGolfe
homenagem, entrega de prêmios e encerramento (16h00)



APRECIÇÃO E APROVAÇÃO DAS CONTAS

AGO FPGOLFE

(Exercício 2022)

Mazars

Líder internacional em serviços de audit, tax e advisory. Operando com uma equipe integrada, aproveitando a experiência, a escala e a compreensão cultural para fornecer serviços excepcionais e personalizados em audit e BPO, assim como em consulting, tax e financial advisory.

no Mundo

+90

países e territórios

€ 1,8 bi

de receita de taxas em 2019

+42 mil

Profissionais

Mais de 26 mil em parceria integrada exclusiva com a Mazars e 16 mil na Mazars North America Alliance

318

Escritórios

no Brasil

+800

colaboradores

7

escritórios: São Paulo, Barueri, Campinas, Rio de Janeiro, Curitiba, Joinville e Fortaleza.

25

sócios

+1.000

clientes

NOTAS EXPLICATIVAS

BALANÇO FPGOLFE – EXERCÍCIO 2022

O Balanço Geral e a DRE referente as contas da FPGOLFE exercício de 2022 foram remetidas aos clubes filiados por e-mail na data de 05/03/2023

RECEITAS

EXERCÍCIO 2022

FEDERAÇÃO PAULISTA DE GOLFE

R\$ 4.892.371

60,98%

HONDA GOLF CENTER

R\$ 2.636.859

32,87%

SAPEZAL GOLFE CLUBE

R\$ 493.511

6,15%

Totalizando

R\$ 8.022.741

100%

PRINCIPAIS RECEITAS

EXERCÍCIO 2022

TAXA FPGOLFE (JOGADOR)	R\$ 3.232.596	40,29%
HONDA GOLF CENTER (DRIVING RANGE + GREEN FEE)	R\$ 2.512.211	31,31%
PATROCÍNIOS	R\$ 335.000	4,18%
TAXA ANUIDADE (CLUBES)	R\$ 449.966	5,61%
TAXA DESENV. JUVENIL	R\$ 413.957	5,16%
TAXA LOCAÇÃO ESPAÇO (HGC)	R\$ 171.943	2,14%
ARRECADAÇÃO GOLFE SOLIDÁRIO	R\$ 229.825	2,86%
TAXA LOCATÁRIOS (INSTRUTORES)	R\$ 135.325	1,69%
LOCAÇÃO DE MÁQUINAS	R\$ 91.276	1,14%
OUTRAS RECEITAS	R\$ 450.642	5,62%
Totalizando	R\$ 8.022.741	100%

DESPESAS

EXERCÍCIO 2022

FEDERAÇÃO PAULISTA DE GOLFE

R\$ 4.498.901

57,56%

HONDA GOLF CENTER

R\$ 2.574.897

32,95%

SAPEZAL GOLFE CLUBE

R\$ 741.767

9,49%

Totalizando

R\$ 7.815.765

100%

PRINCIPAIS DESPESAS

EXERCÍCIO 2022

Despesas com Funcionários CLT	R\$ 3.037.448	38,86%
Despesas com Contratados MEI	R\$ 388.202	4,97%
Taxa Filiação CBGOLFE	R\$ 896.433	11,47%
Aluguel Espaço (HGC/SAPEZAL)	R\$ 1.071.781	13,71%
Marketing /Comunicação	R\$ 256.806	3,29%
Custo - Torneios	R\$ 1.216.506	15,56%
Desenvolvimento Golfe	R\$ 307.283	3,93%
Manutenção de Campo	R\$ 454.779	5,82%
Material de Consumo	R\$ 45.383	0,58%
Outras Despesas	R\$ 141.144	1,81%
Totalizando	R\$ 7.815.765	100%

Conforme documentos remetidos a V.Sas. e validados pela empresa MAZARS e Conselho Fiscal da FPGolfe, em 2022, obtivemos um **SUPERAVIT de R\$ 206.975**

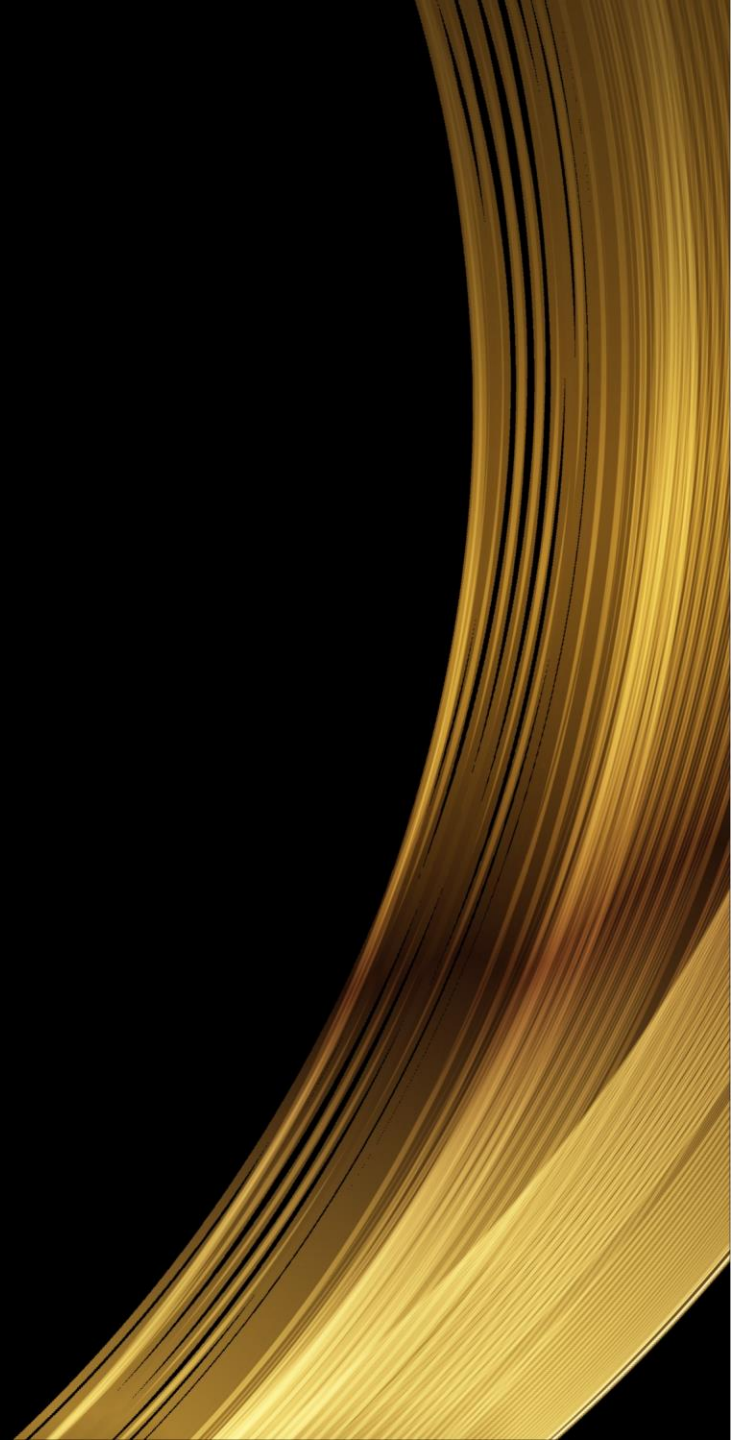
APROVAÇÃO DAS CONTAS



GOLFE

Federação Paulista

1973 - 2023



#2

UNIDOS PELO GOLFE

(2020 | 2022)

Ações Estratégicas

- ✓ HONDA GOLF CENTER
- ✓ SAPEZAL GOLFE CLUBE
- ✓ CENSO DO GOLFE
- ✓ CLUBES ASSOCIADOS
- ✓ GOLFE JUVENIL
- ✓ GOLFE FEMININO
- ✓ PRÉ SENIOR, SENIOR
- ✓ PROFISSIONAIS
- ✓ REORGANIZAÇÃO DA FPGOLFE...
- ✓ PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2033



PANDEMIA

20%

2020

Realização de 20%
do calendário esportivo
devido a COVID-19



RETOMADA

60% 100%

2021 | 2022

Retomada gradativa
atingindo 100%
das realizações em 2022.



INICIO DE UMA NOVA HISTÓRIA

> 20%

2023

NOSSA MISSÃO

DIRIGIR, PROPAGAR E DESENVOLVER O GOLFE
NO ESTADO DE SÃO PAULO, CAMPO GRANDE E POÇOS DE CALDAS

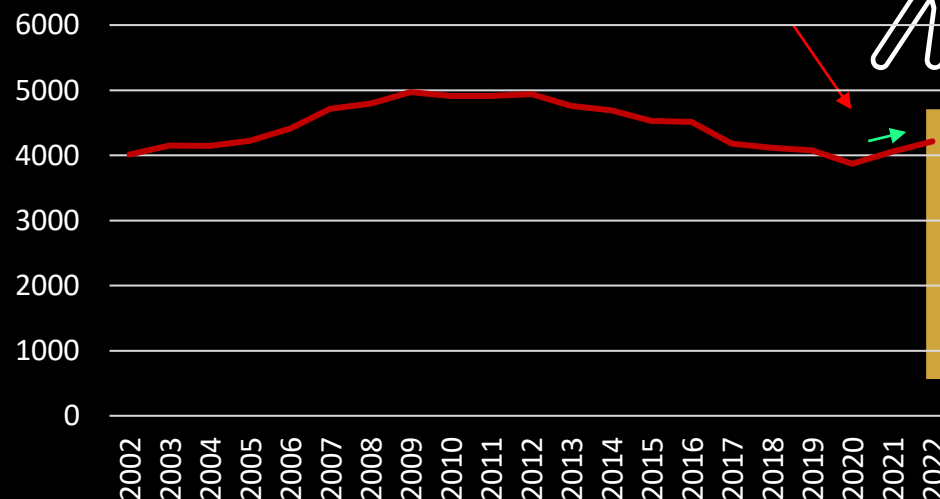
HISTÓRICO

COMPARATIVO DE 20 ANOS (2002 A 2022)

Nº CLUBES FILIADOS



Nº DE JOGADORES



A Diretoria reeleita para o triênio 2023-2025, recebeu a gestão com 48 clubes e 4.079 jogadores; finalizou o 1º mandato com **48 clubes e 4.212 jogadores**, ou seja, mesmo enfrentando uma PANDEMIA MUNDIAL conseguiu um **AUMENTO de 133 jogadores**.

NÚMEROS

DEZEMBRO DE 2022



48 (clubes filiados)



4.212 (associados)

	Homens	Mulheres	Juvenis	TOTAL
2022	3394	698	120	4.212
2021	3343	636	76	4.056
2020	3197	612	61	3.870

Crescimento + 9%

Handicap index oficial, Recuperação das perdas da pandemia

Fonte: Sistema BlueGolf



HONDA GOLF CENTER

DESTAQUES

Auto sustentável

Administração

	2018	2019	2020	2021	2022
RECEITAS	2.153.239	2.142.901	1.519.538	2.347.180	3.024.480
DESPESAS	2.187.398	2.381.905	1.960.022	2.299.275	2.982.524
RESULTADOS	-34.159	-238.704	-440.484	47.905	61.961
Total Investimento Últimos 5 anos					603.348

→ INICIO DO PATROCÍNIO HONDA

2018

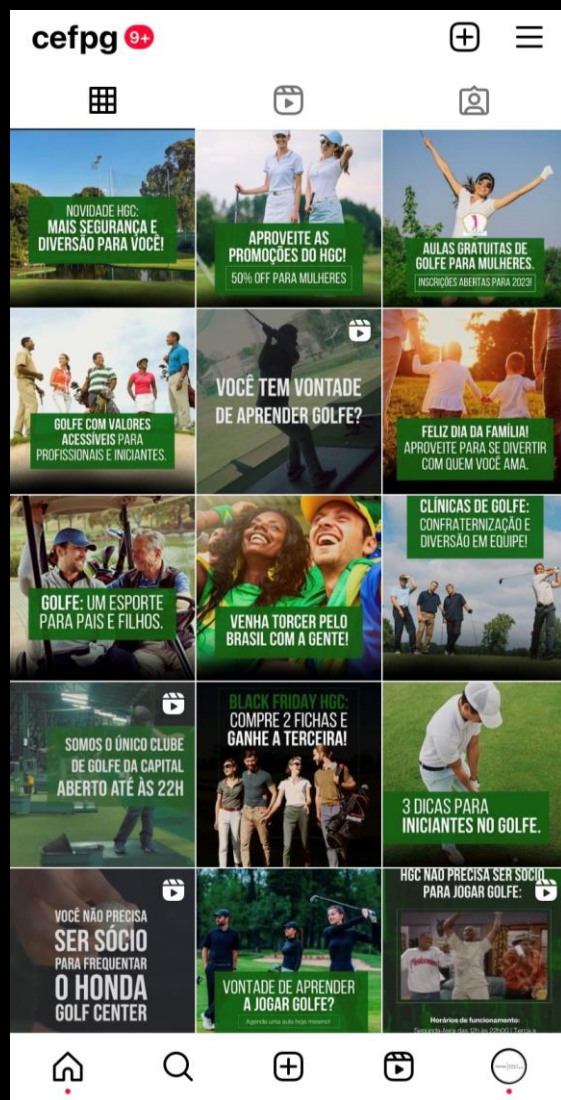


**SUPERAVIT
2021 | 2022**

**Redução de Despesas
Locação**

Aumento de Frequentadores

Readequação da Estrutura



Atrair Novos Golfistas

Investimento em Divulgação
Google ADS e Mídias Sociais

Melhoria dos Canais de
Comunicação
Site, Instagram e Facebook

Postagem de vídeos
Maior engajamento

Incentivos e Promoções
50% Descontos Juvenis e Mulheres

AÇÕES DE DESTAQUE

Aulas Gratuitas

Projeto Mulheres e Golfe – parceria Instituto Chaves

 **+ 275**
Inscritas

 **125**
Certificadas

Eventos especiais | Atividades Gratuitas
Dia da Criança

 **59**
Inscritos

 **200**
Fluxo Pessoas/dia

Novos Tees de Saída
grama sintética

Troca da Iluminação
LED

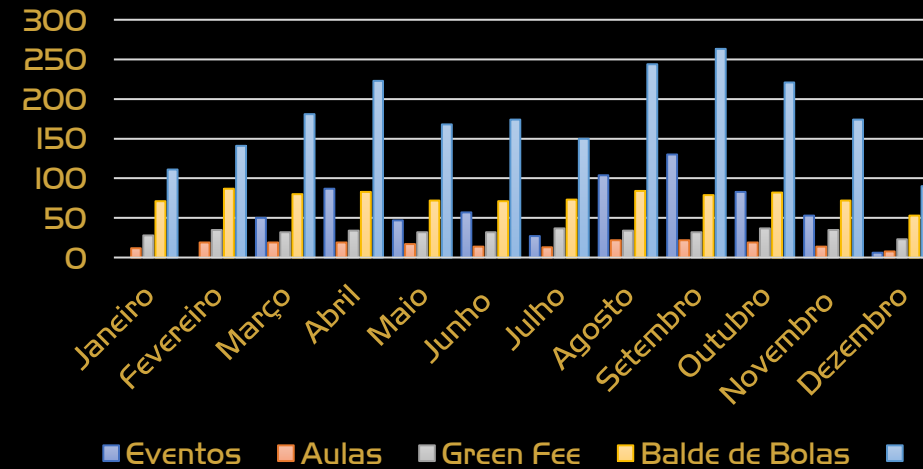
Espaço Infantil
Brasil Kids Golf Academy

Curso de Formação
de Professores
Brasil Kids Golf Tour

FLUXO DE FREQUENTADORES

- Frequência média 178/dia
- Frequência média 5.425/mês
- Frequência média 65.000/ano

Fluxo 2022 (visitas/dia)



CRESCIMENTO

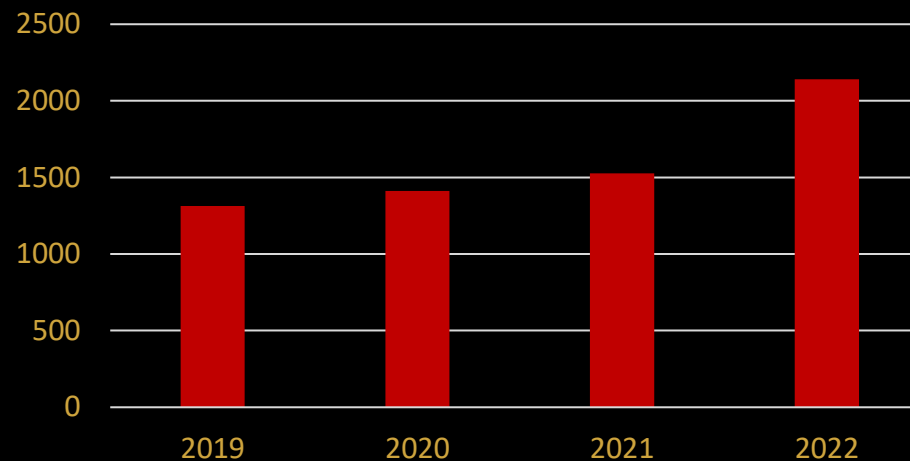
O Honda Golf Center apresentou constante crescimento durante os 4 anos.

 **+ 40%**
Fluxo de Pessoas

Estima-se que > 50% dos jogadores com handicap começaram a jogar no Honda Golf Center

80% dos jogadores filiados passaram pelo Honda Golf Center.

Crescimento (período de 4 anos)



TOPTRACER SUPER TACADA

NOVO CONCEITO
TREINAMENTO | ENTRETENIMENTO



HOTEL GOLF CENTER

HOTEL

HONDA



MAURICIO GALANTE

DISTRIBUIDOR TOPTRACER AMÉRICA LATINA
(SUPERTACADA BRASIL)



Olá meu nome é Ben Sharpe
Eu sou o Presidente do
Toptracer Global

SAPEZAL GOLF CLUB

SAPEZAL Golfe Clube

Novos Golfistas
Clubes sem campo

Polo de Desenvolvimento

Projetos sociais

Novos Golfistas



70

Todos os associados
com handicap

META 2023 – 100 ASSOCIADOS

90%

Novos Praticantes
ou retornando ao golfe

Ações Sócio Esportivas

Golfe Chave para Futuro



Nº de Participantes

mais de **377** jovens atendidos
nesses **3** anos

(jovens de escolas públicas e dos Centro de Referência em Assistência Social – CRAS das cidades de Indaiatuba)



Faixa Etária

13 a 18 anos

Objetivo

Formação técnica para prática do golfe, inserção na cadeia produtiva do esporte, incluindo paisagismo e jardinagem, além da formação de habilidades sócio emocionais.

PROJETO AMPLIANDO PARA
ARAÇOIABA DA SERRA



GOLFE FEMININO

DESTAQUES

TEMPORADA DESTAQUES



Retorno das competições após 2 anos
(covid-19)

02

Taça Escudo (3 rodadas)
recorde de 13 clubes participantes.

Interclubes Scratch (3 rodadas)
Campeão: São Fernando Golf Clube



Programa de incentivo
Mulheres & Golfe (sucesso de adesão)



GOLFE JUVENIL

ALGUNS DESTAQUES

RKG MUNDIAL

Atletas Paulistas

Feminino

- Marina Nonaka
- Gabriela Castro
- Manoela Barcellos
- Meilin Hoshino
- Sabrina Kim

Masculino

- Fred Biondi
- Guilherme Ziccardi
- Marcos Negrini
- Thomas Choi
- Lucas Park
- Guilherme Grinberg
- João Bossetto
- Marcos Park
- Alessandro Melle
- Pedro Costa Lima
- Enzo Lee

* Juvenis em dourado

Representação Internacional

Atletas Paulistas Convocados_2022

Feminino

- **Marina Nonaka**
Sul-Americano Amador – Equador (12-15 jan)
Sul-Americano Juvenil – Peru (23-26 mar)
Mundial Amador WATC – França (24 ago-3 set)
Women's Amateur Latin America – Argentina (17-20 nov)
- **Meilin Hoshino**
Sul-Americano Amador – Equador (12-15 jan)
Sul-Americano Juvenil – Peru (23-26 mar)
Copa Los Andes – Brasil (23-26 nov)
- **Gabriela Castro**
JV Chile – Chile (19-21 ago)
Sul-Americano Pré-Jv – Paraguai (19-20 set)
- **Isabela Fernal**
Sul-Americano Pré-Jv – Paraguai (19-20 set)
- **Fernanda Lacaz**
Copa Los Andes – Brasil (23-26 nov)

Masculino

- **Pedro Miyata**
Junior Orange Bowl – Florida (3-6 jan)
Sul-Americano Juvenil – Peru (23-26 mar)
- **Thomas Choi**
Sul-Americano Amador – Equador (12-15 jan)
- **Fred Biondi**
LAAC – Rep. Dominicana (20-23 jan)
Copa Los Andes – Brasil (23-26 nov)
- **Lucas Park**
LAAC – Rep. Dominicana (20-23 jan)
- **Guilherme Grinberg**
LAAC – Rep. Dominicana (20-23 jan)
Mundial Amador WATC – França (24 ago-3 set)
Copa Los Andes – Brasil (23-26 nov)
- **Mateus Park**
LAAC – Rep. Dominicana (20-23 jan)
Torneio Internacional por Equipe – Argentina (3-6 nov)
- **Marcos Negrini**
Copa Los Andes – Brasil (23-26 nov)
- **Guilherme Ziccardi**
JV Chile – Chile (19-21 ago)

GOLFE JUVENIL

04 Campeonato Juvenil válido para o Ranking Mundial (WAGR)



Inclusão da Categoria JUNIOR



Maior delegação em torneios Nacionais

04 Participações em eventos internacionais convocação da FPGolfe (Mexico, Equador e Chile);



GOLFE PRÉ-SÊNIOR E SÊNIOR

ABGS: UNIR ESFORÇOS E OTIMIZAR RECURSOS
VALIDADE PARA O RANKING DA FPGOLFE



GOLFE PROFISSIONAL

INCLUSÃO DA CATEGORIA NO BANDEIRANTES
E ABERTO ESTADO DE SÃO PAULO

 amigo



PROFISSIONAIS DE DESTAQUE

Atletas Paulistas - Representação Internacional

Feminino

- Luiza Altmann

Masculino

- Alexandre Rocha
- Rafael Becker
- Rodrigo Lee

**A PARTIR DE 2023 INCLUSÃO
NO TOUR JUVENIL**

TEMPORADA DESTAQUES



O ano de 2022 foi o marco do retorno das competições da FPGolfe e de seus clubes filiados, realizados em sua totalidade, após dois anos de pandemia (covid-19).

02

Foram realizados 21 Abertos de Clubes Filiados, sendo 6 válidos para o ranking mundial.



Programa de incentivo
Mulheres & Golfe (sucesso de adesão)

TAXA FPGOLFE

DESTAQUES - 2021 | 2022

TAXA FPGOLFE

- ✓ **Sem correções em 2020**
- ✓ **Reduções por Faixa Etária**
(conforme aprovado em 2021)
- ✓ **Redução de Receitas**
(300 mil reais/por ano)
- ✓ **Conquistar Novos Jogadores**
com Handicap
- ✓ **Colaboração dos Clubes Filiados**

IBEROSTAR
RESORTS

CAMPEONATO
LATINOAMERICANO
GOLF
LATIN AMERICA

Golf
IBEROSTAR

CAMPEONATO
LATINOAMERICANO
GOLF
LATIN AMERICA



GOLFE SOLIDÁRIO

GOLFE SOLIDÁRIO

Foram mais de 5.600 cestas arrecadadas
2021: 2.618 | 2022: 3.048

Doação 385.805,00
2021: 157.080,00 | 2022: 228.725,00

O clube com a MAIOR CONTRIBUIÇÃO (2021 e 2022)
BAURU GOLF CLUB

GOLFE SOLIDÁRIO

ALTERAÇÕES PARA 2023

Classificação por critério técnico (ranking janeiro a julho 2023):

1_ 1º do ranking das Federações de cada categoria index

Masculino: Scratch, Até 8,5 | 8,6 a 14,0 | 14,1 a 25,7

Feminino: Index até 16,0 | 16,1 a 30,0

2_ Disputa Classificatório no Ab. ESP (Campeões Brasileiros)

3_ Vencedores formam a equipe brasileira no Latino-Americano.

GOLFE SOLIDÁRIO

ALTERAÇÕES PARA 2023

Classificação por contribuição (Jan a Dez 2023)

Clube com a maior contribuição para uma entidade credenciada e auditada pela UniãoBR levará uma equipe de 4 jogadores para o Latino-Americano Interclubes 2024.

*Obs. 70% dos clubes fazem ações solidárias (senso do golfe)
UniãoBR: Orientar, credenciar, auditar e divulgar o resultado de todo o Brasil.*

REORGANIZAÇÃO FPGOLFE

DESTAQUES - 2021



Novo Estatuto Social



**Regimento Interno
Conselho de Administração**



**Código de Conduta
E Integridade**



**Implantação de
Governança e Gestão 2023**

CENSO DO GOLFE

FPGolfe – CBGolfe - FIA

PROJETO REALIZADO

Censo do Golfe



PATROCINADORES

AVANT
luz pra você

Quality Grama
A natureza aos seus pés.

KAISER
ASSOCIATES

 **The
Golf Brasil**

 **UNIÃO/BR**

 **Real Cestas**

HONDA

CopaAirlines 
A STAR ALLIANCE MEMBER 

mazars
Audit - Consulting - Financial Advisory - TAX - BPO

#3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2033

KAISER ASSOCIATES | A. NAPOLE

A Kaiser Associates tem mais de 30 anos de experiência trabalhando com as principais organizações no mundo



Visão Geral

- Fundada em 1981
- Pioneira e líder mundial no uso intenso de pesquisa primária para tomadas de decisões estratégicas
- Presente na América Latina desde 1997 com o escritório de São Paulo
- Mais de 80% dos projetos da Kaiser Associates são com clientes atuais

Base de Clientes

- 5 da Fortune's Global "10 Most Admired Corporations", e 10 da "Fortune 50"
- 15 das "100 maiores" da América do Sul
- Indústrias: bens de consumo, serviços, energia, saúde, construção civil, mídia & entretenimento, financeiro, agronegócios, indústria pesada e de base entre outros

Cobertura Global

Escritório	Mercados atendidos
Washington	• EUA e México
Toronto	• Canadá
São Paulo	• América Latina, Portugal e Espanha
Londres	• Europa
Kuala Lumpur	• China, Sudeste Asiático
Cidade do Cabo	• Índia e África

Alcance Global

- Os *officers* e consultores da Kaiser possuem proficiência e conhecimento em mais de 20 idiomas e culturas
- A Kaiser Associates faz projetos para seus clientes em mais de 30 países





This Photo by Unknown Author is licensed under [CC BY-NC-ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Entendimento da situação atual do Golfe no Brasil

KAISER
ASSOCIATES



A construção de um plano de longo prazo passa por 5 etapas

A quem
servimos?

Onde estamos?

Onde queremos
chegar em 10
anos?

A construção de um plano de longo prazo passa por 5 etapas

O que nos
impede?

Como remover
o que nos
impede?



*Força tarefa
formada para
capitanear as
frentes de trabalho*

A quem
servimos?


- **Ao praticante da
modalidade GOLFE**



Onde estamos?

- Público masculino, de alta renda, com objetivo de lazer e de construção de capital social
- Entidades responsáveis estão pouco alinhadas em seu planejamento estratégico para crescimento da modalidade





Onde
estamos?

Produto

Algumas constatações

- ***“O Golfe envelheceu”***

Estigma elitista

Torneios oficiais penalizam
golfista amador

Pouco dinâmico, sem
inovações na modalidade



Onde
estamos?

Stakeholders

Algumas constatações

Pelo estigma elitista do esporte, patrocinadores acreditam que o investimento é alto

Pouca articulação para a difusão do esporte

Setor defasado com momento da sociedade

Onde
estamos?

Profissionais

Algumas constatações

- ***“O Brasil é extremamente debilitado em instrução de qualidade.”***

Inexistem cursos
profissionalizantes

Poucos profissionais com
metodologia adequada

Poucos profissionais qualificados
para Golf Management



Iniciantes

Algumas constatações

Espaços para a prática são pouco acessíveis e não inclusivos

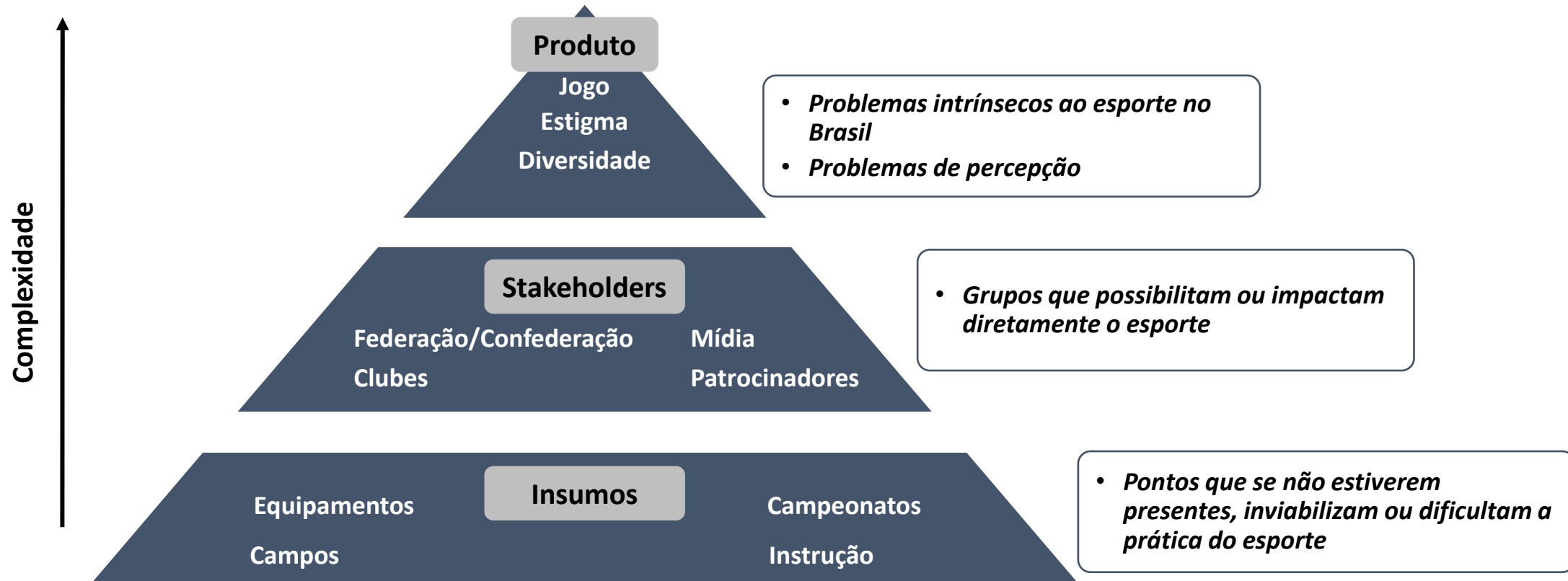
Onboarding na modalidade conta com sorte em vez de processo intencional

- ***“Os muros dos clubes são muito altos”***



Principais problemas responsáveis para o baixo crescimento do esporte no Brasil: três categorias

Razões do baixo crescimento do golfe no Brasil



Onde queremos chegar em 10 anos?

- Ecosistema vibrante do Golfe no Brasil
- Espaços para a prática do golfe, acessíveis e inclusivos
- Cursos técnicos e profissionais
- Aumento do número de praticantes da modalidade





Obrigado!

KAISER
ASSOCIATES



#4

- AGRADECIMENTOS E...
- VAMOS PARA O JOGO!